

COSMOSOL

**Evoluzione dei processi HR tramite
automation e Business Intelligence**

Periodo di riferimento: Q1 2023



CASE HISTORY

COSMOSOL

Elaborazioni payroll +
Automazioni HR +
Business Intelligence



COSMOSOL

Cosmosol è un'azienda fondata nel 1987, specializzata nella produzione di prodotti aerosol e bag-on-valve (BOV). Dal 2011 l'azienda ha effettuato importanti investimenti, diventando leader nel settore in Europa, nella tecnologia BOV. Con un importante investimento l'azienda ha potenziato le sue aree operative, il numero di dipendenti e implementato strutture all'avanguardia per competere in modo ancora più importante a livello internazionale. Oggi Cosmosol rappresenta un player europeo moderno ed efficiente nel settore, con una solida posizione di leadership e una consolidata storia di successi.

Miller Group, attraverso le sue Divisioni HR ha supportato Cosmosol nel **percorso di digitalizzazione del processo HR attraverso l'implementazione di un sistema integrato e intuitivo operante su una soluzione di Business Intelligence per il supporto del processo decisionale e della gestione del personale.**

L'intervento ha permesso il miglioramento dell'efficienza delle operazioni HR, la riduzione degli errori manuali e ha consentito una migliore tracciabilità delle informazioni. L'intervento ha permesso di identificare tendenze, rilevare aree di miglioramento e prendere decisioni informate per ottimizzare la pianificazione delle risorse umane, la gestione delle performance e la formazione dei dipendenti.

La sfida

Cosmosol era determinata a migliorare ulteriormente il suo livello di qualità ed efficienza nella gestione del processo HR. L'obiettivo ambizioso era ottimizzare la gestione delle risorse umane, garantendo una maggiore efficienza nella gestione del personale. Ciò implicava l'utilizzo di informazioni in tempo reale per prendere decisioni informate riguardo la pianificazione delle risorse umane, la gestione delle performance e la formazione dei dipendenti. L'obiettivo principale era ottimizzare l'allocazione delle risorse umane, aumentare la produttività e basare le decisioni su dati accurati e affidabili.

Il progetto

Dopo aver analizzato in dettaglio il contesto di Cosmosol e le effettive esigenze si è scelto di implementare una soluzione evoluta capace di soddisfare sia le esigenze operative che strategiche: si è così optato per l'**implementazione della soluzione HR Analytics**, un software di business intelligence della famiglia Zucchetti.

Attraverso tale soluzione **è stato possibile evolvere il processo interno e migliorare le operations e la produttività aziendale**. Oltre al classico affiancamento, al fine di velocizzare e agevolare l'implementazione della soluzione, sono state promosse delle sessioni formative ad hoc. L'obiettivo principale di queste sessioni era sviluppare una conoscenza approfondita dello strumento, consentendo in parallelo di acquisire autonomia nella creazione di report analitici utili alla valutazione di diverse situazioni aziendali (come il monitoraggio dell'assenteismo, la gestione di ferie e permessi, l'analisi dell'andamento dei costi del personale).

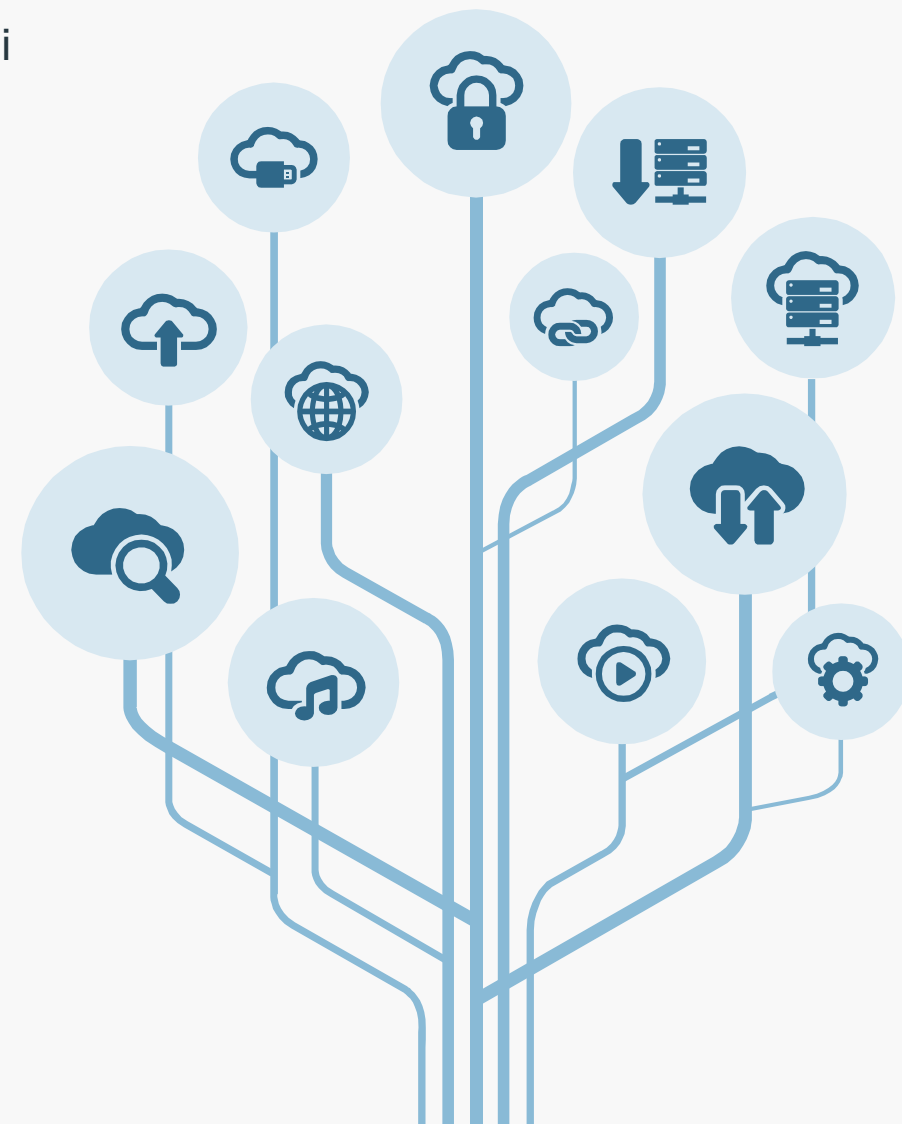
La scelta di integrare **la business intelligence ha offerto a Cosmosol la possibilità di prendere decisioni consapevoli, garantendo la disponibilità di dati sempre aggiornati in tempo reale e l'accesso a informazioni storiche in modo semplice e funzionale**. Gli analisti interni hanno così iniziato a sfruttare tale tecnologia per migliorare l'efficienza e la fluidità delle operazioni organizzative.

Il progetto

Integrata la soluzione HR Analytics con l'infrastruttura aziendale e gli applicativi esistenti, il progetto è proseguito con l'obiettivo di integrare il flusso diretto di informazioni tra l'applicativo Paghe Infinity di Zucchetti e l'applicativo SAP. Ciò ha consentito una gestione più efficiente e accurata dei flussi contabili relativi ai movimenti paga, riducendo al minimo il rischio di errori e consentendo un notevole risparmio di tempo da parte dell'ufficio amministrativo.

Attraverso tale integrazione, l'azienda ha beneficiato di un processo automatizzato e affidabile per la registrazione dei movimenti contabili legati ai payroll, garantendo una maggiore coerenza e un'efficace sincronizzazione tra i due sistemi. Sono state così eliminate le ridondanze di dati e si è potuto ottenere un flusso di lavoro più fluido e efficiente tra i dipartimenti HR e amministrativo.

L'integrazione dei sistemi ha portato ad una gestione più precisa e tempestiva dei movimenti paga, con un monitoraggio più accurato delle spese del personale. Questo ha permesso all'azienda di avere una visione chiara e aggiornata dei costi del personale e di prendere decisioni informate in modo rapido ed efficiente.



«Sfruttando il modulo HR Analytics, potenziemo le nostre capacità decisionali. La System Integration tra gli applicativi Paghe e Contabilità, unitamente alle competenze fornite dal team di Miller Group nelle attività di elaborazione payroll, ci permetterà di ridurre i processi manuali, potendoci così concentrare sulle scelte strategiche in ambito HR. Insieme a Miller Group, garantiremo un'allocazione ottimale delle risorse e l'adeguamento alle sfide normative.»

Stefano Simonini,
AMMINISTRATORE DELEGATO COSMOSOL

Benefici

La collaborazione tra Miller Group e Cosmosol offre numerosi benefici all'azienda. Attraverso l'utilizzo di HR Analytics, il personale di Cosmosol acquisisce una conoscenza approfondita di questo strumento di business intelligence, consentendo una gestione più informata e efficiente dell'organizzazione. L'integrazione tra i sistemi Paghe e Contabilità ottimizza la registrazione dei movimenti di paga, riducendo gli errori e il tempo impiegato nella registrazione manuale dei dati. Nel complesso, questa collaborazione ottimizza le attività di elaborazione payroll, migliora la gestione finanziaria e supporta decisioni strategiche basate su dati affidabili e costantemente aggiornati.